



En bref 2014



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2014	2013	Variation en %
Total du bilan	42 068	40 454	4
Total des revenus	993	991	0
Bénéfice brut	476	471	1
Bénéfice net	296	280	6
Masse sous gestion	86 382	83 850	3

## Ratios

Charges / Produits <sup>1)</sup>	60%	61%
ROE	9.0%	8.5%
Ratio CET1 <sup>2)</sup>	17.1%	17.8%
Ratio capital total	17.2%	17.9%

<sup>1)</sup> Hors amortissement du goodwill

<sup>2)</sup> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

## En 2014...

### ... la BCV a réalisé un résultat net en progression de 6% dans un contexte contrasté

- Les volumes d'affaires ont progressé sur tous les segments clés de la Banque, portés par la bonne tenue de l'économie vaudoise.
- Les revenus ont toutefois été sous pression pour s'établir à CHF 993 millions, dans un contexte de baisse supplémentaire des taux d'intérêt et d'une activité de financement du négoce international impactée par le contexte géopolitique international.
- Le bénéfice brut à CHF 476 millions, s'inscrit en légère hausse de 1% grâce à la bonne maîtrise des charges.

### ... les agences de notation ont confirmé la solidité financière de la BCV

- Standard & Poor's a confirmé la note à long terme AA de la Banque avec une perspective à long terme stable.
- Moody's a également maintenu sa note à long terme à A1, tout en rehaussant la perspective de la note intrinsèque de la Banque de «stable» à «positive».

### ... la BCV a poursuivi son travail d'amélioration continue de ses processus clés dans le cadre du programme *stratégie2018*

- La Banque a complètement redéfini son processus de gestion des crédits hypothécaires aux particuliers dont la mise en œuvre sera terminée en 2015.
- Dans le but de répondre toujours plus efficacement aux attentes des clients, de nombreux changements ont été entrepris au sein du centre d'appels téléphoniques pour les particuliers. Une amélioration du service à la clientèle a été réalisée, notamment au niveau de la prise en charge des appels.

### ... les actionnaires de la Banque ont reçu CHF 32 par action

- Le dividende ordinaire de CHF 22 par action, auquel s'ajoutent les CHF 10 prélevés sur la réserve issue d'apports de capital ont permis de verser CHF 32 pour chaque action. Ainsi un montant total de plus de CHF 275 millions a été distribué aux actionnaires.
- Cette distribution, ajoutée à la performance boursière de l'action durant l'année 2014, génère un rendement total de 17,4%, soit le meilleur de toutes les valeurs bancaires cotées à la Bourse suisse.



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.14	31.12.13	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	4 960	4 669	291	6
Créances résultant de papiers monétaires	29	39	- 10	- 26
Créances sur les banques	1 898	1 609	289	18
Créances sur la clientèle	5 714	5 434	280	5
Créances hypothécaires	24 055	23 375	680	3
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	849	932	- 83	- 9
Immobilisations financières	3 259	3 146	113	4
Participations non consolidées	54	50	4	8
Immobilisations corporelles	577	602	- 25	- 4
Valeurs immatérielles	27	32	- 5	- 16
Comptes de régularisation	117	196	- 79	- 40
Autres actifs	529	370	159	43
<b>Actifs</b>	<b>42 068</b>	<b>40 454</b>	<b>1 614</b>	<b>4</b>
Total des créances de rang subordonné	0	0	0	0
Total des créances sur les participations non consolidées et les participants qualifiés	8	8	0	0
<i>dont total des créances sur le canton de Vaud</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Engagements résultant de papiers monétaires	5	43	- 38	- 88
Engagements envers les banques	2 111	1 921	190	10
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	13 014	12 799	215	2
Autres engagements envers la clientèle	16 252	15 452	800	5
Obligations de caisse	57	81	- 24	- 30
Prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) et emprunts	6 439	6 064	375	6
Comptes de régularisation	217	224	- 7	- 3
Autres passifs	490	377	113	30
Correctifs de valeurs et provisions	142	171	- 29	- 17
<b>Fonds étrangers</b>	<b>38 727</b>	<b>37 132</b>	<b>1 595</b>	<b>4</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	704	704	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserves issues du capital	106	192	- 86	- 45
Propres titres de participation	- 13	- 11	- 2	- 18
Réserves issues du bénéfice	2 162	2 071	91	4
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	0	0	0	0
Bénéfice net total	296	280	16	6
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Fonds propres</b>	<b>3 341</b>	<b>3 322</b>	<b>19</b>	<b>1</b>
<b>Passifs</b>	<b>42 068</b>	<b>40 454</b>	<b>1 614</b>	<b>4</b>
Total des engagements de rang subordonné	0	0	0	0
Total des engagements envers les participations non consolidées et les participants qualifiés	1 357	1 287	70	5
<i>dont total des engagements envers le canton de Vaud</i>	<i>1 355</i>	<i>1 284</i>	<i>71</i>	<i>6</i>

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2014	2013	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	652.5	672.7	-20.2	-3
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	54.2	56.3	-2.1	-4
Charges d'intérêts	-202.9	-227.5	-24.6	-11
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>503.8</b>	<b>501.5</b>	<b>2.3</b>	<b>0</b>
Produit des commissions sur les opérations de crédit	44.9	44.5	0.4	1
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	280.0	285.4	-5.4	-2
Produit des commissions sur les autres prestations de service	82.5	76.7	5.8	8
Charges de commissions	-64.0	-65.3	-1.3	-2
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>343.4</b>	<b>341.3</b>	<b>2.1</b>	<b>1</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>106.4</b>	<b>112.8</b>	<b>-6.4</b>	<b>-6</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	3.2	1.8	1.4	78
Produit total des participations	4.3	9.6	-5.3	-55
<i>dont autres participations non consolidées</i>	4.3	9.6	-5.3	-55
Résultat des immeubles	11.0	11.5	-0.5	-4
Autres produits ordinaires	21.9	15.2	6.7	44
Autres charges ordinaires	-0.8	-3.1	-2.3	-74
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>39.6</b>	<b>35.0</b>	<b>4.6</b>	<b>13</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>993.2</b>	<b>990.6</b>	<b>2.6</b>	<b>0</b>
Charges de personnel	-339.0	-337.3	1.7	1
Autres charges d'exploitation	-178.4	-182.1	-3.7	-2
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-517.4</b>	<b>-519.4</b>	<b>-2.0</b>	<b>-0</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>475.8</b>	<b>471.2</b>	<b>4.6</b>	<b>1</b>
Amortissements sur l'actif immobilisé	-79.7	-85.7	-6.0	-7
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	-34.1	-42.7	-8.6	-20
<b>Résultat intermédiaire</b>	<b>362.0</b>	<b>342.8</b>	<b>19.2</b>	<b>6</b>
Produits extraordinaires	19.2	21.3	-2.1	-10
Charges extraordinaires	0.0	-0.1	-0.1	-100
Impôts	-85.1	-83.9	1.2	1
<b>Bénéfice net total</b>	<b>296.1</b>	<b>280.1</b>	<b>16.0</b>	<b>6</b>
Intérêts minoritaires	0.0	0.0	0	0
<b>Bénéfice net, part du Groupe</b>	<b>296.1</b>	<b>280.1</b>	<b>16.0</b>	<b>6</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Épargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

## Métiers

Avec des revenus de CHF 993 millions en 2014 et un bilan de CHF 42,1 milliards, la BCV se classe parmi les six premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 66 agences et de plus de 220 Bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1946 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2014. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

Après avoir tiré un bilan positif de la stratégie *BCVPlus*, initiée en 2008, le Conseil d'administration et la Direction générale ont reconfirmé en 2014 que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional était le plus approprié pour assurer à la BCV une croissance durable et profitable.

Dans un esprit de continuité, la Banque poursuit cette orientation avec la *stratégie2018*. Elle a pour ambition de maintenir la bonne dynamique de développement des différents métiers et de poursuivre l'amélioration du fonctionnement interne. Le profil de risque modéré et la gestion active des fonds propres demeurent des fondamentaux stratégiques.

Ainsi, la *stratégie2018* a, en particulier, comme objectifs:

- une croissance dans la banque des particuliers et le métier des PME au minimum au rythme du marché;
- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique;
- un développement sélectif dans les métiers de l'Asset Management, des produits structurés et du Trade Finance;
- la poursuite du bon développement actuel des autres métiers de la Banque.

Un autre axe de la *stratégie2018* est de faire évoluer le fonctionnement interne en l'orientant résolument vers le client. Cette évolution se fera notamment:

- en améliorant la qualité de service à la clientèle par une série d'initiatives ciblées;
- en enrichissant l'offre d'accès à nos services et produits via de multiples canaux;
- en améliorant le fonctionnement opérationnel au travers de divers projets;
- en poursuivant la mise en œuvre de la stratégie de ressources humaines visant une évolution continue des compétences de ses collaborateurs.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de bénéfice brut dans la continuité de ces dernières années. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57%-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La Banque entend distribuer un dividende ordinaire compris entre CHF 22 à CHF 27 par action, auquel s'ajoute un dividende extraordinaire de CHF 10 par action, prélevé sur la réserve issue d'apports de capital. Elle a annoncé au début de l'année 2013 qu'elle prévoyait d'assurer ce niveau de distribution durant cinq ans, sauf changements significatifs de l'environnement économique et réglementaire ou de la situation de la Banque.

# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Bilan au 31 décembre</b>					
Total du bilan	35 585	37 903	39 800	40 454	42 068
Avances à la clientèle	25 501	27 965	27 958	28 809	29 769
Dépôts de la clientèle et emprunts	29 323	31 300	33 171	34 396	35 762
Fonds propres	3 271	3 301	3 315	3 322	3 341
<b>Masse sous gestion (Avoirs administrés) <sup>1)</sup></b>					
	74 426	75 063	79 129	83 850	86 382
<b>Compte de résultat</b>					
Total des revenus	996	1 017	1 010	991	993
Charges d'exploitation	516	531	524	519	517
Bénéfice brut	480	486	486	471	476
Amortissements	78	84	86	86	80
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	5	20	4	43	34
Bénéfice net	314	301	311	280	296
<b>Effectif du Groupe</b>					
en unités de travail à plein temps	1 986	2 042	1 931	1 987	1 946
<b>Ratios</b>					
Fonds propres / Total du bilan	9.2%	8.7%	8.3%	8.2%	7.9%
Taux de couverture de fonds propres FINMA <sup>2)</sup>	175%	165%	180%	224%	215%
Ratios de fonds propres FINMA – Tier 1 <sup>2)</sup>	14.0%	13.2%	14.4%	17.8%	17.1%
Ratios de fonds propres BRI – Capital total <sup>2)</sup>	17.6%	16.8%	18.4%	17.9%	17.2%
Bénéfice brut / Fonds propres moyens	14.9%	14.9%	14.8%	14.3%	14.4%
Charges / Produits <sup>3)</sup>	59.5%	60.1%	60.0%	60.6%	59.6%
Bénéfice brut par employé (en milliers de CHF)	245.0	237.3	246.2	241.0	241.6
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	9.8%	9.3%	9.5%	8.5%	9.0%
<b>Notations</b>					
<b>Standard &amp; Poor's</b>					
Long terme	AA– / positive	AA / stable	AA / négative	AA / stable	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
<b>Moody's</b>					
Long terme	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Les avoirs administrés des années 2010 à 2012 ont été adaptés afin d'exclure les avoirs détenus en pur custody

<sup>2)</sup> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

<sup>3)</sup> Hors amortissement du goodwill



#### Siège social

Place Saint-François 14  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
Suisse  
Téléphone : 0844 228 228  
Adresse Swift : BCVLCH2L  
Clearing : 767  
Internet : [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)  
e-mail : [info@bcv.ch](mailto:info@bcv.ch)

